

财政支出项目绩效评价报告

评价类型：☐实施过程评价 ☐完成结果评价

项目名称：海南省国家教育考试综合管理平台建设试点项目

项目单位：海南省考试局

主管部门：海南省教育厅

评价时间：2020 年 1 月 1 日至 2020 年 12 月 31 日

组织方式：☐财政部门 ☐主管部门 ☒项目单位

评价机构：☐中介机构 ☐专家组 ☒项目单位评价组

评价单位（盖章）：

上报时间：2021 年 5 月 30 日



附件 4-2

项目绩效目标表

项目名称：海南省国家教育考试综合管理平台建设试点项目

	一级指标	二级指标	三级指标	绩效指标性质	年度指标值	绩效度量单位	全年实际值	未完成原因及拟采取的改进措施	权重	得分
绩效指标	产出指标	数量指标	升级及扩建省属中学（高校）的标准化考点网上巡查系统至少 13 个	≥	13	个	13		30	30
			升级全省试卷保密室至少 36 个	≥	36	个	36		30	30
	效益指标	社会效益指标	考生获得充分的信息 化服务受益程度高； 获得一般的信息 化服务受益程度中； 考生未能因本项 目带来便利和信 息化服务受益程 度低。	定性	高中低	其他	√ 高 □ 中 □ 低		20	20
			总分						80	80

注：以预算批复的绩效目标为准填列。



附件 4-3

项目基本信息表

一、项目基本情况						
项目实施单位	海南省考试局		主管部门		海南省教育厅	
项目负责人	杜明娥		联系电话		65383700	
地址	海口市琼山区红城湖路 60 号				邮编	571100
项目类型	经常性项目 () 一次性项目 (√)					
计划投资额 (万元)	1356.83	实际到位资金 (万元)	1356.83	实际使用 情况 (万 元)	737.77	
其中：中央财 政		其中：中央财 政				
省财政	1356.83	省财政	1356.83		737.77	
市县财政		市县财政				
其他		其他				
二、绩效评价指标评分 (参考)						
一级指标	分值	二级指标	分值	三级指标	分值	得分
项目决策	20	项目目标	4	目标内容	4	4
		决策过程	8	决策依据	3	3
				决策程序	5	5
		资金分配	8	分配办法	2	2
				分配结果	6	6
项目管理	25	资金到位	5	到位率	3	3
				到位时效	2	2
		资金管理	10	资金使用	7	6
				财务管理	3	3
		组织实施	10	组织机构	1	1
				管理制度	9	8
项目绩效	55	项目产出	15	产出数量	5	5
				产出质量	4	4
				产出时效	3	3
				产出成本	3	3
	项目效益	40	经济效益	8	7	
			社会效益	8	8	
			环境效益	8	8	

				可持续影响	8	7
				服务对象满意度	8	7
总分	100		100		100	95
评价等次						
三、评价人员						
姓 名	职务/职称	单 位		项目评分	签 字	
王同海	处长	省考试局		96	王同海	
林彬	一级巡视员	省考试局		97	林彬	
惠晓武	调研员	省考试局		93	惠晓武	
吴喆	副处长	省考试局		94	吴喆	
陈建阳	副处长	省考试局		95	陈建阳	
合计				平均得分	95	

海南省国家教育考试综合管理平台建设试点项目总投资资金为 2063.69 万元，2020 年该项目预算 1356.83 万元，实际到位 1356.83 万元，支出 737.77 万元，支出进度 54.37%。该项目为我局信息系统建设项目（一次性项目），2020 年该项目已经建设完毕，但因疫情影响，省大数据管理局将推迟到明年终验。项目建成了较好效果的综合管理平台系统，各项绩效指标都达到相应的优秀等次，项目进展较好。



评价工作组组长（签字并单位盖章）：陈建阳

2021 年 5 月 19 日

海南省国家教育考试综合管理平台建设 试点项目财政支出项目绩效评价报告

一、项目概况

(一)项目基本性质、用途和主要内容

海南省国家教育考试综合管理平台建设试点项目为一次性项目，主要目标是结合教育部要求以及海南省标准化考点实际建设需求制定科学合理的改造方案，建设内容包括：

1.建设海南省国家教育考试综合管理平台

升级 6 个（含一个硬件升级）子系统，7 个子系统和新建 1 个大系，同时对新旧系统进行整合，建立统一接入管理的综合性管理平台。

(1) 海南省国家教育考试综合管理平台系统升级部分

- 网上巡查管理系统；
- 标准化考场管理系统
- 应急指挥系统；
- 缺考违纪上报系统；
- 有害信息监控系统；
- 扫描评卷系统（评卷服务器升级）；

(2) 海南省国家教育考试综合管理平台系统新建部分

- 数据交换平台；
- 考试基础数据库；

- 辅助决策系统;
- 专家管理系统;
- 诚信档案系统;
- 成绩和录取分析系统;
- 试卷车跟踪系统;
- 保密室管理系统。

2.升级及扩建 14 所省属中学(高校)的标准化考点网上巡查系统

新建、升级改造考点 14 个（其中国兴中学、琼台师范学院、海南省工业学校、海南经贸职业技术学院、海南政法职业学院为完全新建考点），包含 935 个考场监控点位，68 个试卷流转通道监控点位，14 个考点监控中心和一个省级巡查指挥中心。

3.升级全省 38 个国家教育考试试卷保密室的标准化网上巡查系统

为全省各市县（高校）升级改造 38 个保密室巡查系统，详细如下：

序号	市县（学校）
1	五指山教育局
2	洋浦社会发展局
3	文昌教育局
4	琼海教育局
5	万宁教育局
6	定安教育局
7	屯昌教育局
8	澄迈教育局
9	临高教育局
10	儋州考试中心
11	白沙中学
12	保亭中学
13	琼中教育局
14	昌江教育局

15	乐东教育局
16	东方教育局
17	省考试局保密室
18	省考试局评卷室
19	海南大学（海甸校区）
20	海南大学（儋州校区）
21	海南师范大学（龙昆南校区）
22	海南师范大学（桂林洋校区）
23	海南医学院
24	海南热带海洋学院（三亚）
25	海南热带海洋学院（五指山）
26	琼台师范学院
27	海南外国语学院
28	海南软件职业学院
29	海南职业技术学院
30	海口经济学院
31	海南科学技术职业学院
32	三亚学院
33	三亚航空职业学院
34	三亚城市职业学院
35	海南经贸职业学院
36	海口工商职业学院
37	海南省工业技术学校
38	海口旅游职业学校

4.升级海南省国家教育考试考务指挥系统

在原有已建的指挥中心会议系统基础上的，对显示系统、数字会议系统、专业扩声系统、集中控制系统进行升级改造。同时为指挥中心机房加装 2 台精密空调，替换原有监控老旧监控点位及设备。

（二）项目绩效目标

升级全省 37 个国家教育考试试卷保密室的标准化网上巡查系统、升级及扩建 14 所省属中学（高校）的标准化考点网上巡查系统、完成全年考试项目、高考考试受益群体人数突破 6 万人次。

二、项目资金使用及管理情况

（一）项目资金到位情况分析

本项目投资主要由软硬件设备及材料采购费、软件开发费及其他费用组成，经省工信厅核准，本项目总投资预算为2063.69万元，资金来源：省级财政统筹。2020年该项目预算1356.83万元，实际到位1356.83万元，到位率100%。

（二）项目资金使用情况分析

该项目于2019年5月经过公开招标方式，完成政府采购1998.9万元。其中，海南省国家教育考试综合管理平台建设试点项目A包（项目主体）中标价1984.9万元，B包（监理）中标价14万元。其他可研等也完成采购。2019年按合同进度支付项目款604.17万元，2020年支出737.77万元，两年合计支出1341.94万元。

三、项目组织实施情况

（一）项目组织情况分析

本项目作为海南省考试局的信息化建设基础，在调研、设计、建设实施等每个项目建设过程中，都需要各相关单位之间进行充分的沟通。为保障工程建设的顺利实施，本项目成立了项目领导小组。领导小组下设办公室、项目管理机构、建设机构和运行维护机构。领导小组各机构明确职责，分工负责，完成各机构的工作任务。

项目领导小组全面负责项目建设和运行的领导、组织工作，对重大的技术、管理、业务规范和部门关系协调等进行决策，确定建设目标，审查建设方案，按照相关部门批准的建设方案组织实施。

项目领导小组应进一步加强对信息化项目的宏观决策和指导，进一步优化信息化建设布局，把握好信息化发展的战略方向，确保本项目建设沿着科学化、规范化、网络化方向健康发展。针对本项目建设规模较大，涉及面广，需要推动相关卫生管理部门等的应用的情况。

信息化项目建设要接受项目领导小组领导，贯彻落实领导小组的决定，在项目的规划、设计、实施、管理、运行等各个环节中制定规范，组织实施，并协调解决工程建设问题。

项目领导小组主要职责：

1. 综合统筹：综合相关部门的业务需求，组织提交总体方案，统筹落实资金，并报请上级领导机构审定。
2. 组织协调：落实具体项目建设机构，协调各具体项目建设机构之间的关系，推进本项目的有序开展。

（二）项目管理情况分析

项目建设单位按照《中华人民共和国招标投标法》和《中华人民共和国政府采购法》的有关规定，依据可行性研究报告审批时核准的招标内容和招标方式组织招标采购，确定具有相应资质和能力的中标单位。

项目实行工程监理制，按照信息工程监理的有关规定，委托具有信息工程相应监理资质的工程监理单位，对项目建设进行工程监理。

项目建设单位按照项目审批部门批复的初步设计方案和投资概算实施项目建设，向项目审批部门、财政部门报告项目建设进度和概预算执行情况。

项目验收小组

遵循《国家电子政务工程建设项目验收工作大纲》的相关规定开展验收工作。项目验收包括初步验收和竣工验收两个阶段。初步验收由项目建设单位按照《验收工作大纲》要求自行组织；竣工验收由项目审批部门组织专家或委托相关机构对建设项目进行验收，并系统运行效率、使用效果等情况进行后评价。

技术支持小组

按照项目确定的实施方案和技术要求，确保项目的顺利推进。

四、项目绩效情况

（一）项目绩效目标完成情况分析

1. 项目的经济性分析

本项目建成后，可通过信息化手段实现对国家教育考试管理工作中的快速考试组织、全面考试过程监察及个性化的考生服务，实现对教育考试的全局统一指挥、全程分级管理、全域实时巡查，切实提高教育考试管理与服务的专业化、规范化、精细化水平，进一步提升教育考试综合治理能力，潜在的经济效益明显。

2. 项目的效率性分析

（1）项目的实施进度

本项目在 2020 年已完成的 14 个标准化考点及 38 个国家教育考试试卷保密室升级建设、完成海南省国家教育考试考务指挥系统升级建设、完成海南省国家教育考试考务指挥系统升级建设。并通过省考试局组织专家进行的初步验收。

（2）项目完成质量

本项目在监理及甲方监督下，完成绩效目标，2020 年已完成初验。

3. 项目的效益性分析

本项目的建成将提供考试局整体信息化水平，推进硬件资源共建共享与有效应用，推进信息技术和教育考试全面深度融合，深化教育考试考务改革，提升考务效率，建设考试信息化公共支撑环境，提高数据整合的能力，创新考试考务体制机制，实现教育考试考务信息化可持续发展。

通过网上巡查系统应急指挥系统提高教育考试期间处理各种突发事件的能力，维护考试工作人员、家长和考生的合法权益，向考生提供高质量高水平的服务，确保国家教育考试的公平、公正。为教育考试的长远发展，起到了良好的

保障作用。为提供更加优质而富有特色的教育考试管理，促进社会诚信体系的建立具有重大且深远的意义。

五、综合评价情况及评价结论

海南省国家教育考试综合管理平台建设试点项目总投资投入资金为 2063.69 万元，2020 年该项目预算 1356.83 万元，实际到位 1356.83 万元，支出 737.77 万元，支出进度 54.37%。该项目为我局信息系统建设项目（一次性项目），2020 年该项目已经建设完毕，但因疫情影响，省大数据管理局将推迟到明年终验。项目建成了较好效果的综合管理平台系统，各项绩效指标都达到相应的优秀等次，项目进展较好。该项目目标是提升海南考试局整体信息化水平，推进信息技术和教育考试全面深度融合，深化教育考试考务改革，提升考务效率，建设考试信息化公共支撑环境，提高数据整合的能力，创新考试考务体制机制，实现教育考试考务信息化可持续发展。通过网上巡查系统应急指挥系统提高教育考试期间处理各种突发事件的能力，维护考试工作人员、家长和考生的合法权益，向考生提供高质量高水平的服务，确保国家教育考试的公平、公正。为教育考试的长远发展，起到了良好的保障作用。

六、主要经验及做法、存在的问题和建议

海南省国家教育考试综合管理平台建设试点项目涉及到每年海南省考试局相关考试的考生及 19 各市县的招生考试部门和各级高中报名点，以及四十多所高校和全省高校，还有上级教育部及国家教育考试中心，以及招生录取相关的各个院校（上千所）此次建设。此次建设需升级 6 个（含一个硬件升级）子系统，7 个子系统和 1 个大系统需要新建，同时需要对新旧系统进行整合，建立统一接入管理的综合性管理平台。因此在建设过程中的经验如下：

1、充分和业务部门沟通，在系统建设中随时跟踪业务部门业务需求的变更，及时的调整业务需求，做到系统建设与业务需求保持一致。

2、在系统设计的过程中，以保障稳定科学为原则，继续选用成熟可靠的技术，在政府业务信息化建设方面已成熟的技术框架基础上进行发展和提升，保障系统成熟度。

3、注重信息安全和系统安全建设力度，同时加强安全意识、安全制度建设，建立故障预警和应急响应机制，确保系统安全稳定运行。

七、其他需说明的问题

无。