

## 财政支出项目绩效评价报告

评价类型: ☐实施过程评价 ☐完成结果评价

项目名称: 考试及招生管理

项目单位: 海南省考试局

主管部门: 海南省教育厅

评价时间: 2018 年 1 月 1 日至 2018 年 12 月 31 日

组织方式: ☐财政部门 ☐主管部门 ☒项目单位

评价机构: ☐中介机构 ☐专家组 ☒项目单位评价组

评价单位 (盖章):

上报时间: 2019.7.31



## 附件 2-2

## 项目绩效目标表

项目名称：考试及招生管理

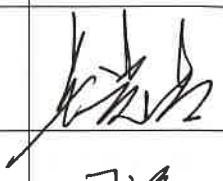

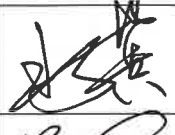
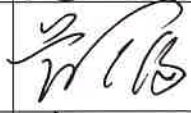

指标类型	指标名称	绩效目标	绩效标准			
			优	良	中	差
产出指标	指标 1: 服务考生人次	每年组织服务我省 50 万以上人次考生参加考试	50 万人次以上	45-50 万	40-45 万	40 万人次以下
	指标 3: 考试评卷质量	考试评卷质量高, 误评率低	误评 10 份卷以内	误评 11-20 份卷	误评 21-30 份卷	误评 31 份卷以上
	指标 5: 考试安全保密	考试安全保密到位, 各环节无泄密事件	无泄密事件	泄密事件 1 次	泄密事件 2 次	泄密事件 3 次及以上
	指标 2: 考试命题质量	考试命题质量高, 差错少	差错 5 题以内	差错 6-10 题	差错 11-15 题	差错 16 题以上
	指标 4: 招生录取规范	阳光招生, 无违规招生录取现象	无违规招生	违规招生 1-3 起	违规招生 4-6 起	违规招生 6 起以上
成效指标	指标 6: 考生满意度	考生对考试组织及服务等的满意度高	95%以上	90%以上	85%以上	85%以下
	指标 7: 社会评价	社会、公众对我局组织考试工作的信任度高, 评价好	信任, 投诉且证实案件不超过 3 起, 没有发生群体事件	信任, 投诉且证实案件不超过 6 起, 没有发生群体事件	较信任, 投诉且证实案件不超过 9 起, 群体事件影响小	不信任, 投诉且证实案件 10 起以上, 发生影响恶劣的群体事件
	指标 8: 高考录取率	争取更多本科录取率	本科录取率 53% 以上	本科录取率 50% 以上	本科录取率 47% 以上	本科录取率 47% 及以下

注：以预算批复的绩效目标为准填列。

## 附件 2-3

## 项目基本信息表

一、项目基本情况						
项目实施单位	海南省考试局		主管部门		海南省教育厅	
项目负责人	杜明娥		联系电话		65850255	
地址	海南省海口市兴丹路 20 号				邮编	573100
项目类型	经常性项目 (√)      一次性项目 ( )					
计划投资额 (万元)	4613.4	实际到位资金 (万元)	4613.4	实际使用情况 (万元)	4162.53	
其中：中央财政		其中：中央财政				
省财政	4613.4	省财政	4613.4			
市县财政		市县财政				
其他		其他				
二、绩效评价指标评分 (参考)						
一级指标	分值	二级指标	分值	三级指标	分值	得分
项目决策	20	项目目标	4	目标内容	4	4
		决策过程	8	决策依据	3	3
				决策程序	5	5
		资金分配	8	分配办法	2	2
分配结果	6			6		
项目管理	25	资金到位	5	到位率	3	3
				到位时效	2	2
		资金管理	10	资金使用	7	6
				财务管理	3	3
		组织实施	10	组织机构	1	1
管理制度	9			8		
项目绩效	55	项目产出	15	产出数量	5	5
				产出质量	4	4
				产出时效	3	3
				产出成本	3	3
	项目效益	40	经济效益	8	8	
			社会效益	8	8	
			环境效益	8	8	
			可持续影响	8	8	
				服务对象满意度	8	8
总分	100		100		100	98
评价等次				优		

三、评价人员				
姓 名	职务/职称	单 位	项目评分	签 字
卢贵清	副局长	海南省考试局	98	
王国祥	办公室副主任、机关党委负责人	海南省考试局	99	
王骥	副处长、机关纪委委员	海南省考试局	97	
曾令富	普招处处长	海南省考试局	99	
李俊青	信息处处长	海南省考试局	97	
合计			平均得分	98

考试与招生管理项目为我局经常性项目，2018 年预算 4613.4 万元，实际到位 4613.4 万元，实际使用 4162.53 万元，支付进度在 90%以上。该项目的绩效目标是承担普通高考 6.1 万人，特殊类高考 1 万人，成人高考 1.7 万人，大学英语四六级 11 万人，高中基础会考 6 万人，自学考试 15 万科次，研究生考试 8000 人，全国计算机等级考试 5 万人，教师资格笔试面试 4.7 万人次，每年初中毕业人数约 11.5 万，及其他各类社会考试约 5000 人次考试的各项考务工作；完成新高考综合改革任务。2018 年上述各项绩效目标达到了比较好的预期目标。

评价工作组组长（签字并单位盖章）：





2019 年 8 月 9 日

# 考试与招生管理项目绩效评价报告

## 一、项目概况

### （一）项目基本性质、用途和主要内容、涉及范围

考试与招生管理项目为我局经常性项目，主要用于保障我省各类教育考试招生事业发展及部分社会委托考试顺利进行。涉及范围为：我省全国普通高等学校招生考试、全国成人高等学校招生考试、全国大学英语四六级考试、高等教育自学考试、高中基础会考、高中学业水平考试、研究生考试、专升本考试、全国中小学教师资格笔试面试、全国计算机等级考试、全国英语等级考试等的组织报名、命题、印卷、组考、评卷、录取等各项考试有关工作，以及根据需要接受各类社会委托考试工作。

### （二）项目绩效目标

完成包括普通高考 6.1 万人、特殊类高考 1 万人、成人高考 1.7 万人、大学英语四六级 11 万人、高中基础会考 6 万人、自学考试 15 万科次、研究生考试 8000 人、全国计算机等级考试 5 万人、教师资格笔试面试 4.7 万人次及其他各类社会考试约 5000 人次考试的各项考试考务工作。每一项考试安全保密无差错，考生满意度增加，社会评价较好。同时，进一步探索各项考试改革、完善我省各类考试招生管理制度，逐步建立科学、高效、符合省情民情的考试招生管理体制和运行机制，使我省考试招生工作进一步向规范化、科学化发展。

## 二、项目资金使用及管理情况

### （一）项目资金到位情况分析

2018 年考试及招生管理项目资金预算 4613.4 万元，已足额到位。

## （二）项目资金使用情况分析

2018 年考试及招生管理资金主要用于各项考试命题、印卷、组考（委托组考）、评卷、录取等工作，具体支出内容为围绕上述工作任务产生的各类委托业务费约 3000 万元（主要是各类委托考试组织管理、评卷等费）；劳务费约 500 万元（各类命题、巡视、评卷、监考、考官等）；印刷费约（主要是试卷答题卡印刷）200 万元；以及各类考务培训、会议、差旅、办公、设备购置、教师工作食宿等支出，当年该项目共支出 4162.53 万元，支出进度为 90.23%（部分考试项目为跨年度项目，剩余资金已在第二年年年初序时支出完毕）。

## （三）项目资金管理情况分析

2018 年考试与招生管理项目资金严格遵循省财政厅《海南省省本级项目支出预算管理办法》《海南省省直机关培训费管理办法》《海南省省直机关差旅费管理办法》《海南省省直机关会议费管理办法》等各项上级有关预算资金和财政制度管理规定，以及我局内控制度《海南省考试局财务管理工作暂行规定》等规定，严格控制预算及实际支出标准。

# 三、项目组织实施情况

## （一）项目组织情况分析

加强考试招生工作的领导，每项考试成立“考试工作领导小组”，各考区、考点也分别成立了领导小组，教育、公安、保密、监察、卫生、交通、电力、环保等部门共同参与，及时研究和妥善解决考试招生中的各种问题和困难。

## （二）项目管理情况分析

为了使我省考试招生工作者更加明确考试招生工作的目标、任务，牢固掌握各项考试招生政策，把握工作要求，顺利

完成今年的考试招生工作任务，每项考试都召开考试招生工作会议，对考试招生工作特别是考务保密工作作了全面、具体的部署，同时，还与各考区、考点签署《考试招生工作目标管理责任书》。各考区、考点相关部门，认真贯彻落实会议精神，严格履行考试管理责任，精心部署，通力合作，开展了一系列扎实有效的工作。

1. 大力宣传，推进阳光招生。在考试招生各个重要阶段，利用电视、网络、报刊等媒体发布考试招生相关文件和各种招生信息，使广大考生、家长及群众及时了解我省的考试招生政策、措施和工作动态，并主动配合有关部门和学校开展相关工作。

2. 严格审查，维护招生公平。坚持“谁主管、谁审查、谁负责”的原则，对各类考生的身份证明材料进行逐一审查，确保审查结果的准确性。

3. 严加防范，确保考试招生安全。一是成立考试招生试卷安全保密工作领导小组，加强工作的领导和管理。二是建立健全规章制度，使试卷安全保密工作有章可循、有据可依。三是完善设备设施，改善保密条件。四是严密组织，做好考试招生试卷的发放、领取和运送工作。五是严防固守，确保试卷存放安全。

4. 加强管理，确保考试顺利。加强考点建设。加强考务管理和培训。整治考点周边环境。加强考风考纪建设，加强考风考纪宣传教育，落实考风考纪工作责任制，严抓、严处，维护考风考纪。加强巡视督导，在考试招生考试期间，全省建立了省级和考区级两级巡视工作队伍，对考试工作进行全程巡视、监督。

5. 精心组织，做好命题工作。精选命题教师，加强命题教师岗前培训，切实做好各类考试的命题工作。建立在省考试局领导下的学科组长负责制，压实组织，确保命题安全。

6. 全力以赴，做好有关考试的评卷组织等工作。改善

设备，完善设施，精心挑选评卷教师。做好评卷人员的食宿安排和安全保卫工作。组织开会动员会，签订工作责任书。加强评卷员的培训，使之掌握好评分标准和评分细则，统一思想、统一标准，实行学科组长负责制，加强评卷质量管理，实行三级质量检查管理。7. 合理安排，做好高考、中考、成招等相关考试的录取工作。合理分工，明确职责。加强组织领导，成立录取工作领导小组，下设系统维护组、出档组、录取审批组、保卫保密组、信访纪检组、后勤服务组等工作小组，各司其职做好相关工作。加强业务培训，提高工作效率，保证录取工作顺利进行。

#### 四、项目绩效情况

该项目确保了普通高考 6.1 万人，特殊类高考 1 万人，成人高考 1.7 万人，大学英语四六级 11 万人，高中基础会考 6 万人，自学考试 15 万科次，研究生考试 8000 人，全国计算机等级考试 5 万人，教师资格笔试面试 4.7 万人次，每年初中毕业人数约 11.5 万，及其他各类社会考试约 5000 人次考试的各项考务工作等稳步实施，达到预期目标。

##### 1. 项目的经济性分析

###### (1) 项目成本（预算）控制情况

总额为 4613.4 万元的项目经费全部用于项目的开展，无挪用情况。

###### (2) 项目成本（预算）节约情况

严格控制各类劳务支出、会议、培训、差旅等支出，节约各项经费支出，年度预算略有节余。

##### 2. 项目的效率性分析

###### (1) 项目的实施进度



2018 年考试招生工作按计划实施落实，稳步有序进行。

## （2）项目完成质量

项目实施以来，在各考区、考点及保密、公安等部门的大力支持和通力配合下，顺利完成了全年工作各项考试招生工作任务，再次实现了平安考试、和谐考试的目标，为我省基础教育改革发展和全省社会和谐稳定做出了应有的贡献。

## 3. 项目的效益性分析

2018 年全省考生约 60 多万人次，参加考试人数及录取完成预计目标，社会反响良好。

## 4. 项目的可持续性分析

近年来，我省考试招生工作在省委省政府的正确领导下，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，以推进教育公平、促进教育均衡发展、提高教育质量、全面实施素质教育为宗旨，坚持公平、公正、公开原则，深入贯彻落实《国家中长期教育改革和发展规划纲要》及习近平总书记“4.13”重要讲话、中央 12 号文件和中央推进海南全面深化改革开放领导小组部署等文件精神，精心组织，周密部署，创新工作，深化改革，在各市县政府和教育、保密、公安等部门高度重视与紧密配合下，顺利完成各年度工作任务。

## 五、综合评价情况及评价结论

本项目的目标明确、决策科学、项目实施成果达到预期目标、项目组织科学合理、项目管理上规范到位，项目产出达到绩效目标，经济、社会效益显著，评价等次为优秀。

一级指标	分值	二级指标	分值	三级指标	分值	得分
项目决策	20	项目目标	4	目标内容	4	4
		决策过程	8	决策依据	3	3
				决策程序	5	5
		资金分配	8	分配办法	2	2

				分配结果	6	6
项目管理	25	资金到位	5	到位率	3	3
				到位时效	2	2
				资金使用	7	6
		资金管理	10	财务管理	3	3
				组织机构	1	1
		组织实施	10	管理制度	9	8
项目绩效	55	项目产出	15	产出数量	5	5
				产出质量	4	4
				产出时效	3	3
				产出成本	3	3
		项目效益	40	经济效益	8	8
				社会效益	8	8
				环境效益	8	8
				可持续影响	8	8
总分	100		100	服务对象满意度	8	8
					100	98

## 六、主要经验及做法

主要经验及做法：一是加强组织领导，各市政府和教育、保密、公安等部门及有关学校高度重视与紧密配合。二是强化资金管理。加强对资金的管理，实行专款专用，不得挤占和挪用。加强对资金的监督和检查，对于虚报、冒领、挤占、挪用资金等行为，一经查实，将依法严肃处理。